

**BELEIDSAKKOORD 2014-2018.**



---

**VERBINDEN MET DAADKRACHT.**

---

BEST, 22 mei 2014

## **Inleiding.**

Best heeft veel goeds te bieden, zoals hoogwaardige werkgelegenheid, mooie wijken en natuur, een centrale ligging en een sterke sociale infrastructuur. Zaken die we koesteren en willen versterken. Dat kunnen we als gemeente niet alleen. Dat willen we graag samen doen met inwoners, bedrijven, maatschappelijke instellingen, verenigingen, andere groeperingen en politieke partijen. Met elkaar en met een goede balans ten aanzien van elkaars verantwoordelijkheden.

De inwoners mogen verwachten dat de gemeente, daar waar dat nodig is, de kar trekt, regie voert en zaken ondersteunt. Van de inwoners van Best verwachten wij dat zij, daar waar mogelijk, vanuit hun eigen kracht zelf tot oplossingen komen. Waarbij, als dat noodzakelijk blijkt, de gemeente bijspringt. Ook mag de inwoner van de gemeente verwachten dat zij oplossingen niet in de weg staat door onnodige bureaucratie, regeltjes en papierwerk. Eigen kracht willen we vooral stimuleren.

Slechts iets meer dan de helft van de stemgerechtigden heeft bij de laatste gemeenteraadsverkiezingen gestemd. Dat mogen we ons aantrekken. Vanuit de lokale politiek, maar ook vanuit de inwoners, klinkt er een luide roep om (bestuurlijke) vernieuwing. Bij velen leeft de wens dat inwoners van Best vaker en beter bij de politieke besluitvorming worden betrokken. Het is aan ons, de lokale politiek, om dit samen met de inwoners de komende jaren handen en voeten te geven.

Best is geen eiland. De activiteiten van onze inwoners houden niet op bij de grenzen van onze gemeente. Samen met de ons omringende gemeenten willen we zorgen voor een sterke regio op bedrijfseconomisch, cultureel en sociaal gebied. Nieuwe, veelomvattende taken rondom bijvoorbeeld jeugdzorg en de begeleiding van kwetsbare inwoners kunnen we niet alleen organiseren. Samen vinden we oplossingen. Samen kunnen we kansen benutten. Samen bereiken we meer.

Als titel voor dit Beleidsakkoord is gekozen 'Verbinden met Daadkracht'. Hetzelfde motto als de informateur aan zijn rapport meegaf. Dit is een bewuste keuze om aan te geven dat de lijn van het informatieproces in het formatieproces is doorgetrokken. Het verbinden komt tot uitdrukking in het betrekken van bewoners bij de politieke besluitvorming en bij het in stand houden van de sociale infrastructuur. Daadkracht wordt verwacht van het gemeentebestuur. Goede intenties zijn niet voldoende. Er moeten ook resultaten geboekt worden.

## **MAATSCHAPPELIJKE PARTICIPATIE.**

In Best gaan we beter aansluiten bij ontwikkelingen rondom maatschappelijk meedoen en bewonersparticipatie. We organiseren meer in co-productie met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partijen. Er komt meer ruimte voor eigen initiatieven, waarbij in overleg bekeken wordt hoe voor dit doel de diverse beschikbare budgetten in de begroting worden ingezet. Verder betrekken we inwoners zo vroeg mogelijk bij planvorming. De gemeente stapt geleidelijk aan over van 'burgerparticipatie in overheidsinitiatieven' naar 'overheidsparticipatie in burgerinitiatieven'. Bij alle gemeentelijke projecten en activiteiten wordt aangegeven op welke wijze inwoners actief betrokken worden. De resultaten hiervan worden aan de inwoners en de raad teruggekoppeld.

Aan de nieuwe werkwijze koppelen we de volgende doelen: minder bureaucratische regels, eenvoudige en transparante (subsidie)procedures en betere digitale (participatie)mogelijkheden (onder andere het gebruik van social media).

Daarnaast lijkt, gezien alle ontwikkelingen rondom maatschappelijke participatie, een herijking nodig van de overlegstructuur met Bewonersoverleggen. Daarbij gaat het om rol, budgetten, wederzijdse verwachtingen en verantwoordelijkheid van alle deelnemers.

In intensieve samenwerking met inwoners, vrijwilligers en mantelzorgers zal o.a. ontmoeten, burenhulp, mantelzorg en wijkinrichting gestimuleerd worden. Om onderbenutting of overvraging van vrijwilligers te voorkomen, gaan we in gesprek met verenigingen, clubs, geloofsgemeenschappen en professionele organisaties. Het college gaat in 2014 aan de slag met het subsidiebeleid voor (vrijwilligers)organisaties. Dit gebeurt in samenspraak met deze partijen. Een belangrijk aandachtspunt is het aanscherpen van het opdrachtgeverschap. Eisen en verwachtingen die de gemeente stelt aan subsidievragers zullen we duidelijk communiceren. Ook gaan we financiële en andere randvoorwaarden vooraf concreet aangeven.

De gemeente blijft kwetsbare groepen ondersteunen en stimuleren zodat ze maatschappelijk actief kunnen blijven. Dit doen we onder meer via het gemeentelijk armoedebestrijdend beleid, dat we gericht inzetten op de gevolgen van de toegenomen armoedeproblematiek. Ook blijven we ons sterk maken voor inclusief beleid. Verder worden de combinatiefunctionarissen meer ingezet t.b.v. participatie en vroegsignalering.

## **JEUGDZORG EN WMO.**

Met de invoering van de nieuwe Jeugdwet op 1 januari 2015 krijgt de gemeente de opdracht om kinderen, jongeren en hun ouders te ondersteunen als er problemen ontstaan rondom opgroeien en/of beperkingen. Jeugdzorg zien wij als een belangrijke taak en verantwoordelijkheid voor de gemeente Best.

Ouders zijn en blijven verantwoordelijk voor de opvoeding van hun kinderen, maar kunnen dat niet altijd alleen. Ondersteuning door het eigen netwerk wordt gestimuleerd. Daar waar echt nodig, zijn er professionals die in de directe omgeving van de jeugdige en zijn ouders hulp bieden. In Best zorgen we voor een samenhangend en compleet hulpaanbod. Die hulp zal via integrale toegang eenduidig beschikbaar zijn. De zogenaamde 'vindplaatsen' (o.a. onderwijs en jongeren centrum) worden benut ten behoeve van signalering en de inzet van preventieve activiteiten. Het is belangrijk dat zowel het jongeren centrum als het onderwijs in verbinding blijft staan met de hulpverlening. Er is hierbij een belangrijke rol weggelegd voor het jongerenwerk.

Het beleidsplan Jeugd zal invulling geven aan de invoering van Passend Onderwijs.

Per 1 januari 2015 wordt de gemeente ook verantwoordelijk voor de nieuwe Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo). Een belangrijk doel van de Wmo is dat mensen langer thuis kunnen blijven wonen. Ondersteuning door het eigen netwerk kan daarbij het verschil maken. De gemeente ondersteunt vrijwilligers en mantelzorgers omdat hun inzet soms beter aansluit bij een individuele behoefte en/of de inzet van professionals kan voorkomen. Goede dagbesteding en PGB's spelen een belangrijke rol bij het mogelijk maken van langer thuis wonen. Hier gaan we ons voor inzetten.

Omdat de gemeente minder geld van het Rijk krijgt voor de uitvoering van de nieuwe taken, vinden we het belangrijk dat de beperkte middelen zoveel mogelijk ingezet worden voor daadwerkelijke ondersteuning. We onderkennen het risico dat sommige inwoners geen beroep gaan doen op zorg die voor hen, en eventueel ook hun naasten, van groot belang kan zijn. Deze zorgmijders willen we in beeld hebben en houden.

We maken werk van het terugdringen van bureaucratie. Inwoners worden snel geholpen door informatievoorziening en procedures eenvoudig en slim te organiseren. De vele richtlijnen die het Rijk oplegt gaan we kritisch beschouwen. Waar we dit op verantwoorde wijze kunnen doen, durven we het lef te tonen om richtlijnen los te laten. We geven professionals het vertrouwen en de ruimte om op een goede en snelle manier ondersteuning te organiseren. Verslavingsbeleid blijft een speerpunt binnen het lokaal gezondheidsbeleid en we gaan de aanpak beter zichtbaar maken.

Bij het oppakken van de nieuwe taken staat de gemeente niet alleen. Best kent een groot aantal vrijwilligersorganisaties en belangengroepen die sterk verankerd zijn in onze samenleving. De gemeente zoekt hen actief op en betreft hen bij het maken van keuzes op dit terrein. Zij staan immers dicht bij de zorgvragers en weten welke oplossingen echt werken. Kennis en ervaring bij professionele organisaties worden ook benut. De organisaties worden uitgenodigd om innovatieve ideeën aan te reiken waardoor met het beperkt beschikbare geld betere hulp gegeven kan worden.

## **ARBEID EN ECONOMIE.**

Een sterke lokale en regionale economie is belangrijk bij het terugdringen van (jeugd)werkloosheid. Daarom investeert Best in contacten met het lokale MKB en Brainport-bedrijven. De gemeente Best profileert zich nadrukkelijker als Brainport-gemeente en blijft participeren in de Campus-samenwerking. Samen met het onderwijs en andere gemeenten, in het bijzonder Eindhoven, zetten we maximaal in op het terugdringen van (jeugd)werkloosheid en het vergroten van arbeidsmobiliteit.

De Participatiewet wordt per 1 januari 2015 van kracht. Middels een Best@work plan gaan we inspelen op de invoering van deze wet. De focus van dit plan ligt bij mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt en mensen met een arbeidsbeperking. Een jongerencoach gaat jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt ondersteunen via begeleiding en door, in samenspraak met werkgevers, stageplaatsen aan te bieden.

De WSD blijft een belangrijke partner bij het uitvoeren van de Participatiewet. Ook nemen we hierin nadrukkelijk maatschappelijk verantwoord ondernemen (o.a. Social Return) mee.

We zorgen voor een ondernemersvriendelijk klimaat (voor ZZP'ers, MKB, nationaal/internationaal opererende bedrijven) en stimuleren en faciliteren het opstarten van nieuwe bedrijven, klein en groot. We staan in beginsel positief tegenover aanpassingen op bestaande bedrijventerreinen en tegenover wensen van bedrijven die naar Best zouden willen komen. Om de arbeidsmobiliteit te vergroten, stimuleren we een (regionaal) bedrijvennetwerk voor onderlinge contacten tussen bedrijven.

## **CULTUUR.**

We vinden dat cultuur een smaakmaker is van de samenleving. Kunst en cultuur dragen bij aan een prettige leefomgeving. Cultuur is belangrijk omdat het in hoge mate ook de identiteit, het sociale netwerk en de aantrekkelijkheid van ons dorp bepaalt. Cultuur zorgt voor verbinding.

We zetten in op een versterking van de culturele structuur waarbinnen nieuwe ideeën en initiatieven kansen krijgen. Zo geven we invulling aan de dynamiek en ontwikkelingen op dit terrein. We maken hiervoor een kort en bondig cultuur-actieplan dat uitgaat van de sociale en culturele infrastructuur in Best. In het actieplan leggen we op hoofdlijnen uitgangspunten, kaders en de speelruimte vast. De uitwerking gebeurt in goede samenspraak met belanghebbenden en belangstellenden. Dit proces wordt in 2015 opgestart en heeft een relatie met het accommodatiebeleid.

We vinden een 'culturele hotspot' noodzakelijk om het centrum te versterken en meer leven in de brouwerij te krijgen; een horecavoorziening kan hiertoe bijdragen. In die 'culturele hotspot' moeten activiteiten worden georganiseerd en diensten worden aangeboden. Daarbij hoort nadrukkelijk de cultuurvorming voor kinderen. De stichting CultuurSpoor Best kan hierin een belangrijke taak vervullen, maar dit geldt ook voor andere partijen.

Ter versterking van cultuur in Best zetten we ook in op het bevorderen van cultureel ondernemerschap en het vergroten van tentoonstellingsmogelijkheden. Inzet van subsidies mag niet leiden tot oneerlijke concurrentie. De verbinding tussen cultuur en onderwijs wordt verder ontwikkeld. Culturele activiteiten en voorzieningen in Best waar we trots op mogen zijn, gaan we lokaal en in de regio beter op de kaart zetten.

In samenspraak met de adviescommissie Beeldende Kunst en inwoners gaan we nieuwe kunstwerken plaatsen.

## **VEILIGHEID EN LEEFOMGEVING.**

De gemeente staat voor een veilige leefomgeving voor de inwoners van Best, in een gezamenlijke verantwoordelijkheid. Preventie en handhaving staan hoog in het vaandel, inwoners kunnen hierop rekenen. De 'Integrale Veiligheidsmonitor' wordt ingezet om de huidige knelpunten te inventariseren. Te denken valt aan illegale huisvesting, dumping van chemicaliën, wietteelt etc. Op basis hiervan kan de raad prioriteiten stellen voor te nemen maatregelen en kan de portefeuillehouder input geven in het overleg van de Veiligheidsregio en eventueel in andere samenwerkingsverbanden.

Samen met onze inwoners en bedrijven werken we aan bestendiging, verbetering en verrijking van het huidige goede niveau van de leefomgeving in Best. Maatschappelijke participatie en 'meebeslissen' door inwoners speelt hier een belangrijke rol bij.

## **ACCOMMODATIES.**

Accommodaties definiëren we als de plekken en gebouwen in Best waar activiteiten plaatsvinden die we als gemeente belangrijk vinden; activiteiten ter ondersteuning van een evenwichtige, prettige en ontwikkelende samenleving. Op deze locaties komt het beleid rondom onderwijs, sport, vermaak, cultuur en ontmoeten tot leven.

Om te weten hoe we in de toekomst omgaan met onze accommodaties is het van belang dat de sociale infrastructuur in Best op korte termijn in kaart gebracht wordt. We streven ernaar dat dit jaar helderheid komt over de te verwachten effecten van de Wmo (participatie en zelfredzaamheid) op de accommodaties in Best.

In 2015 wordt een 'brede' nota Accommodatiebeleid geschreven op basis van de vastgestelde sociale en culturele infrastructuur. Deze nota komt tot stand met betrokkenheid van eigenaren/huurders en huidige en toekomstige gebruikers. Dit moet helder maken wat er in Best nodig is en welke gevolgen dat heeft voor de huidige voorzieningen. Hierop willen we daadkrachtig doorpakken. Bij besluitvorming over het sluiten van accommodaties hebben we oog voor de emoties van de gebruikers. Verder ontwikkelt het college samen met het maatschappelijk middenveld maatregelen om de sociale infrastructuur te optimaliseren.

Doel van deze aanpak is om in deze raadsperiode te komen tot adequate (wijk)voorzieningen, toegesneden op de specifieke situatie. Bij voorkeur in bestaande gebouwen die zo nodig aangepast worden tot multifunctionele accommodaties (MFA) of brede scholen, waar het dagelijks beheer in samenwerking met wijkbewoners/gebruikers wordt uitgevoerd. De geplande voorziening voor Dijkstraten wordt in samenspraak met de wijkbewoners gerealiseerd. Leegstaand gemeentelijk vastgoed wordt afgestoten.

De sportaccommodaties zijn een visitekaartje van Best en op een prima niveau. Ze zullen worden ingezet bij het realiseren van het motto 'Een leven lang sporten en bewegen'.

## **DUURZAAMHEID EN MILIEU.**

Best gaat zich de komende jaren profileren als een duurzame gemeente. Het Beleidsplan energie- en materiaaltransitie 2012-2015, waarin staat dat Best in 2030 energieneutraal is, vormt het vertrekpunt. Ten behoeve van deze ambitie reserveren we in de komende periode adequate financiële middelen. Daarnaast ontwikkelt de gemeente een meerjarenplan voor zonnepanelen op (semi-)gemeentelijke gebouwen.

Stap voor stap gaan we duurzaamheid breder oppakken. Daarom krijgt één wethouder specifiek de portefeuille 'Duurzaamheid'. Deze kartrekker zoekt de verbinding met inwoners, ondernemers, duurzaamheidscoöperatie en andere maatschappelijke organisaties. De boodschap daarbij is: duurzaamheid is van ons allemaal en we verwachten van iedereen een actieve inbreng. Waar nodig stimuleert en faciliteert de gemeente duurzaamheidsinitiatieven uit de samenleving. Omdat duurzaamheidsleningen bevorderend kunnen werken, onderzoeken we de haalbaarheid daarvan.

De gemeente Best wil haar inwoners beschermen tegen geluidsoverlast en luchtvervuiling, maar we realiseren ons dat onze mogelijkheden als individuele gemeente beperkt zijn. Daarom willen we meer optrekken met regiogemeenten. Zo zullen we de meetgegevens van de geluidsmeeptalen die in 2015 beschikbaar komen, inbrengen bij de Alderstafel en bekijken welke acties mogelijk zijn.

We communiceren actiever met inwoners en belangengroepen over geluids- en milieuknelpunten. We willen ze ook meer actief betrekken. Daarom willen we, eventueel in regionaal verband, bekijken of de mogelijkheid dat inwoners via de smartphone zelf fijnstof meten, voor Best haalbaar en bruikbaar is.

We gaan in deze collegeperiode onderzoeken, het liefst samen met andere gemeenten, hoe we in Best willen omgaan met onze afvalstromen. We baseren ons daarbij op de dan meest actuele inzichten en ontwikkelingen rondom afvalinzameling, -scheiding en -verwerking.

De gemeente Best staat afwijzend tegenover de winning van schaliegas en zal niet meewerken aan proefboringen.

## **MOBILITEIT.**

Best maakt deel uit van een economisch sterke regio. Een goede bereikbaarheid en toegankelijkheid met passende mobiliteitsvoorzieningen is essentieel. Wel blijven we een goede balans met milieu en leefbaarheid bewaken. De overlast door Eindhoven Airport mag niet toenemen, dus zetten we in op geen reguliere vluchten na 23.00 uur.

We spreken de ambitie uit om Best te presenteren als belangrijk OV Knooppunt in de regio, inclusief NS-intercitystion met een goede verbinding (HOV) naar Eindhoven Airport. Hierover gaan we met de regio en betrokken partijen in gesprek.

Fietsen willen we aantrekkelijker maken. Het Actieplan Veilig Fietsen kan hier een belangrijke rol bij spelen. We zetten in op het verbeteren van fietsroutes en fietsvoorzieningen, zoals extra stallingsmogelijkheden. Er komt meer aandacht voor recreatief fietsen (bv. laadpunten e-bike, fietspaden door bos).

Verkeersveiligheid voor alle verkeersdeelnemers blijft permanent onder de aandacht. Hierin zal onder meer aandacht zijn voor verkeersknelpunten, veiligheid rondom scholen en onveilige parkeersituaties (met name op bedrijventerreinen). Goede ontsluiting van woonwijken heeft onze aandacht.

Met het Gehandicapten Platform worden ongewenste situaties rondom vervoer, veiligheid, toegankelijkheid en bereikbaarheid besproken en waar mogelijk verholpen.

## **RUIMTE EN BOUWEN.**

Best is een aantrekkelijke woongemeente met een uitstekende ligging. Deze positie biedt goede mogelijkheden, maar de huidige ontwikkelingen in de woonmarkt maken dat we voorzichtig moeten zijn. We zullen daarom continu de bouwambitie van Best aanpassen aan de marktbehoefte, bevolkingsprognose, sociaaleconomische, ecologische en technologische ontwikkelingen. Bij alle bouwinitiatieven geven we aan dat initiatiefnemers niet alleen (mede)verantwoordelijkheid zijn voor de bouw, maar ook voor de leefomgeving. We koesteren ons buitengebied en zien daar onder meer mogelijkheden voor agrarische ondernemers en recreatie.

De gemeente hanteert in beginsel passief grondbeleid en neemt maatregelen om de grondexploitatie meerjarig/duurzaam (financieel) gezond te krijgen en houden. De uitvoeringsprogramma's uit de Structuurvisie Best 2030 zullen herijkt en aangepast worden aan de verlaagde ambitie en eerdere raadsbesluiten (zoals 1600 woningen in de periode 2013-2022).

Woningbouw in Aarle wordt alleen mogelijk gemaakt via een bestemmingsplan dat past binnen de door de raad bijgestelde bouwambitie (maart 2013). Bebouwing ten westen van de Aarleseweg zal beperkt blijven tot vervangende bouw die past bij het buurtkarakter.

Inbreidingslocaties krijgen voorrang op uitbreidingslocaties, met name voor het opvullen van lege plekken in het centrum en elders in de bebouwde kom. Naast sociale huurwoningen zal ook gezocht worden naar investeerders voor private huurwoningen. Ook voor bedrijventerreinen geldt: inbreiding en herontwikkeling van bestaande locaties heeft voorrang boven nieuwe bedrijventerreinen. De bestaande ontsluitingswegen van de huidige bedrijventerreinen zijn vooralsnog toereikend, aanpassingen voor een betere verkeersafhandeling kunnen noodzakelijk zijn.



Initiatieven tot Verzorgd Wonen worden in heel Best mogelijk gemaakt door heldere kaders en een meewerkende instelling vanuit de gemeente. Een en ander gebeurt in samenspraak met de omgeving. De gemeente stimuleert de (her)bouw van levensloopbestendige woningen, woning-aanpassingen voor mantelzorg en kleinschalige (groeps)initiatieven, zoals groepswonen voor senioren en jongeren.

De gemeente vindt het belangrijk om cultuurhistorisch erfgoed in Best te beschermen. De wijze waarop dit het beste kan, gebeurt in afstemming met eigenaren en in dialoog met inwoners. De aanwijzing tot beschermd dorpsgezicht van Batadorp mag geen doel op zich zijn, maar kan wel voortkomen uit die dialoog.

De recreatieve ontwikkelingen in De Vleut kunnen doorgaan binnen de ruimtelijke kaders die hiervoor zijn vastgesteld. De initiatiefnemer en de gemeente zijn samen verantwoordelijk voor goede communicatie en draagvlak met omwonenden en andere ondernemers in het gebied.

### **CENTRUMONTWIKKELING.**

Doel blijft een aantrekkelijk en bruisend centrum waar inwoners en bezoekers graag komen om te winkelen en te verblijven, waar het prettig wonen is en waar lokale culturele instellingen, winkeliers, horecaondernemers, Centrummanagement en de gemeente samen hun bijdrage leveren aan het thema: 'Zonder mensen geen feest'. Daarom stimuleren we activiteiten en evenementen die de levendigheid van het centrum kunnen verhogen.

Het vastgestelde Centrumplan is het kader waarbinnen ontwikkelaars, pandeigenaren en Verenigingen van Eigenaren de ruimte krijgen om hun plannen te verwezenlijken. De gemeente neemt een positieve grondhouding aan tegenover particuliere ontwikkelingen die bijdragen aan het aantrekkelijke en bruisende centrum in Best. De gemeente ondersteunt deze initiatieven daar waar het past in de centrumdoelstellingen en bewaakt de realiseerbaarheid in de veranderende markt.

### **INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING.**

Regionale samenwerking is voor Best, als zelfstandige gemeente, zowel economisch als sociaal noodzakelijk. Innovatie en samenwerking zijn de kracht van onze regio, met Eindhoven als belangrijkste economische en culturele motor. Daarom blijven we actief deelnemen aan diverse samenwerkingsverbanden zoals aan de Metropool Regio Eindhoven, Stichting Brainport en de Campussamenwerking. Best neemt haar verantwoordelijkheid in deze samenwerkingsverbanden en bekijkt in de komende periode per gemeentelijke taak of en in welke vorm een samenwerkingsrelatie voldoende meerwaarde biedt.

Best stelt zich op als een gelijkwaardige en betrouwbare partner, die ervoor waakt dat ook de andere partners hun verantwoordelijkheden nemen. Deze samenwerkingen moeten leiden tot een effectievere en efficiëntere dienstverlening, en tot maximaal maatschappelijk rendement voor onze inwoners, maatschappelijke instellingen, bezoekers en ondernemers én tot minder overleg en bestuurlijke drukte bij ambtenaren en bestuurders. Democratische controle, transparantie en legitimatie zijn hierbij essentieel.

De ambtelijke samenwerking met de gemeente Veldhoven is opgepakt. Het wordt nu tijd om door te pakken. Naast samenwerking in de operationele taken wordt er ook gekeken naar mogelijkheden van samenwerking op het gebied van beleidsvoorbereiding.

Daar waar het mogelijk is en het meerwaarde oplevert – financieel of kwalitatief of in capaciteit - wordt er gekeken naar samenwerking op alle terreinen met andere gemeenten in de regio.



## FINANCIËN.

De gemeente Best is financieel gezond en wil dit blijven met het oog op de toekomst van onze (klein)kinderen. Dit is en blijft het uitgangspunt. De financiële reserves moeten voldoende zijn om tegenslagen op te kunnen vangen.

Dit betekent onder meer dat:

- De begrotingen in de periode 2015-2018 structureel sluitend zijn.
- Structurele uitgaven door structurele inkomsten gedekt worden, dus niet door incidentele inkomsten.
- Het weerstandsvermogen van de gemeente Best uitstekend moet blijven, oftewel de ratio weerstandsvermogen is  $> 2$ . Komt de weerstandsratio hieronder, dan stelt het college aan de raad passende maatregelen voor.

De gemeente volgt een prudent financieel beleid, waarbij:

- Inkomsten en uitgaven reëel worden ingeschat, risico's worden geïnventariseerd en passende maatregelen worden meegenomen.
- Bij incidentele tegenvallers eerst wordt onderzocht of deze in eigen portefeuille kunnen worden opgelost. Over incidentele meevallers biedt het college raadsvoorstellen aan, zodat de raad kan besluiten hoe hiermee om te gaan.
- Er terughoudend wordt omgegaan met het geven van leningen en garantiestellingen. Dit kan alleen wanneer het maatschappelijk effect verdedigbaar is.
- Een passief grondbeleid wordt gevoerd en passende maatregelen worden genomen om de grondexploitatie duurzaam in balans te hebben en houden.
- Reserves en voorzieningen goed worden afgestemd op actuele plannen.

Een tweede uitgangspunt is dat er in de komende periode geen lokale lastenverzwaring plaatsvindt. De totale lokale belastingstijging dient beperkt te blijven tot de inflatiestijging. Verschuivingen tussen lokale belastingposten is wel mogelijk, waarbij de meerwaarde voor de inwoners/ondernemers moet worden aangetoond.

Om de ambities in dit Beleidsakkoord te kunnen realiseren, zullen de benodigde financiële middelen gevonden worden binnen de jaarlijkse begroting. Het college doet hiervoor jaarlijks bij de kaderbrief voorstellen. Dit nu 'dichttimmeren' is om twee redenen niet aan de orde. Enerzijds krijgt dit Beleidsakkoord nog een vertaling in de beleidsagenda. Anderzijds vinden we dat er, als gevolg van de keuze voor bestuursvernieuwing, ruimte moet zijn voor een raadsbreed debat.

Bij veel thema's, zoals Duurzaamheid en Milieu, gaat 'De Cost voor de Baet'. Daarom zal bij investeringen een raadsvoorstel worden opgesteld waarin deze relatie, ook in financiële zin, helder wordt weergegeven, inclusief de risico's. Ook wordt hierbij onderzocht in hoeverre gebruik gemaakt kan worden van subsidies, lastenverschuivingen en revolverende fondsen (bijvoorbeeld duurzaamheidsleningen, vergroening OZB/leges).