



## REALISME IN AMBITIE

Best heeft een aantrekkelijk woon- en leefklimaat, een groen buitengebied, diverse culturele en maatschappelijke voorzieningen, een prima bereikbaarheid, actieve ondernemers, veel vrijwilligers en een uitgebreid verenigingsleven. Die kwaliteiten willen we behouden. En we willen ze betaalbaar uitbouwen en promoten, zodat Best binnen de Brainportregio een aantrekkelijke gemeente blijft om te wonen, werken en recreëren, voor jong en oud.

Echter, er wacht ons een ingrijpende korting van rijkswege op de algemene uitkering uit het gemeentefonds. Ook zullen vanwege de recessie meer inwoners dan voorheen een beroep doen op de Wet Werk en Bijstand. Kortom: de komende jaren zullen de inkomsten van de gemeente structureel onder druk komen te staan, terwijl er aan de uitgavenkant tegenvallers te verwachten zijn. We moeten realistisch zijn. Er zal bezuinigd moeten worden.

CDA, D66 en VVD vinden het van belang dat de Bestse burgers weten waar ze de komende jaren op kunnen rekenen. We willen, gelet op de grote financiële opgave, duidelijke, realistische keuzes maken. Onze focus bij de bezuinigingen zal liggen op regionale samenwerking, subsidies en op terugdringen van organisatiekosten door verder te werken aan efficiëntie en effectiviteit. Naast deze structurele bezuinigingen krijgen bouwen, samenwerken met burgers en het centrum van Best deze periode hoge prioriteit.

Ondanks de minder gunstige economische vooruitzichten krijgen inwoners en ondernemers van ons volop de ruimte en zullen we initiatieven stimuleren en faciliteren. De gemeente Best is vooral voorwaardenscheppend.

Best is de moeite waard!

**Best, 3 april 2010**

**CDA**

**D66**

**VVD**

*Gaston Slagers*

*Jan Willem Slijper*

*John Verheijen*

# COALITIEPROGRAMMA 2010 - 2014

---

## ALGEMEEN

Gestreefd wordt naar een solide financieel, sociaal en economisch beleid gericht op een visie op de toekomst waarbinnen flexibel en proactief ingespeeld wordt op actuele ontwikkelingen en de juiste prioriteiten worden gesteld. Dit op basis van brede, door de gemeenschap gedragen thema's.

## OPENBAAR BESTUUR EN REGIONALE SAMENWERKING

1. Realisme in ambitie, plannen en uitvoering.
2. De kerntakendiscussie wordt zo snel mogelijk opgestart en leidt tot concrete resultaten in 2011 en verder.
3. Verbeteren communicatie met de inwoners en verhogen betrokkenheid burgers. Inwoners van Best in een vroegtijdig stadium betrekken bij beleidszaken en ze tijdig en adequaat informeren, gebruik makend van moderne technologie.
4. Het elkaar aanspreken op van tevoren vastgestelde te behalen meetbare resultaten zowel financieel als niet-financieel moet gemeengoed worden.
5. Het, voor zover kennis en ervaring dit toestaan, zo laag als mogelijk in de organisatie neerleggen van taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. Dit laat onverlet dat de politieke verantwoordelijkheid uiteindelijk bij het college ligt.
6. De gemeente is er voor de burgers. Gehandeld wordt in de geest van een klantvriendelijke overheid waarbij doelmatigheid en doelgerichtheid sleutelbegrippen vormen.
7. Intensieve samenwerking met de regio om efficiency- en kwaliteitsvoordelen te halen.
8. Bedrijfsprocessen binnen het gemeentelijk apparaat moeten (verder) geoptimaliseerd worden. Integraal management is hierbij het uitgangspunt.
9. De rol van de raad binnen het dualisme dient verder uitgekristalliseerd en geoptimaliseerd te worden. Een transparante besturingsstructuur is noodzakelijk waarbij getoetst kan worden op effecten.
10. Voor majeure dossiers bewaakt het college dat het in een vroegtijdig stadium de uitvoerbare politieke alternatieven presenteert aan de raad met een evenwichtige weergave van de consequenties of de voor- en nadelen ervan. Dit houdt in dat de informatievoorziening aan de raad zich toespitst op politieke vraagstukken.
11. Het systeem van burgerraadsleden wordt zo snel mogelijk ingevoerd.

## CENTRUMONTWIKKELINGEN

1. Wij onderkennen de noodzaak van een aantrekkelijk en levendig dorpshart dat door alle gebruikers als een hoogwaardig en comfortabel centrum wordt ervaren. Uitgangspunt bij de procesgang is het door de raad vastgestelde Plan van Aanpak Centrumplan Best.
2. Voortvarend en zorgvuldige vaststelling van een helder nieuw uitwerkingsplan m.b.t. de ontwikkelingen in het centrum. Uitgangspunten daarbij zijn in elk geval:
  - a. Particulier initiatief stimuleren. De gemeente is randvoorwaardenscheppend en heeft nadrukkelijk de regiefunctie.
  - b. Heroverweging rol strategische partners.
  - c. Geen nieuw huis van Bestuur en Cultuur.
  - d. Gemeentehuis op huidige locatie.
  - e. Verkeersluw centrum.
  - f. Geen grootschalige sloop.Parallel aan de ontwikkelingen van het centrum moet proactief aanvullend flankerend beleid (o.a. centrummanagement) plaatsvinden met een actieve participerende rol van de gemeente.

## RUIMTELIJKE ORDENING

1. Bij alle ruimtelijke plannen en woningbouw wordt duurzaamheid integraal meegenomen.

# COALITIEPROGRAMMA 2010 - 2014

---

2. De vast te stellen structuurvisie vormt de basis om uitspraken te doen over de gewenste (ruimtelijke) ontwikkeling in Best en voor verhaalsmogelijkheden in financiële zin.
3. Het in tempo realiseren van duurzame en betaalbare woningbouw in Best is van belang om de wachtlijsten weg te werken. Er moet op zo kort mogelijke termijn gebouwd gaan worden. Bij de ontwikkeling van bestemmingsplannen wordt de volgende prioritering gehanteerd. Eerst, onder gelijke prioriteit, Schutboom, Dijkstraten en Hokkelstraat. Vervolgens Aarle, rekening houdend met de gemaakte BSGE- afspraken en andere verplichtingen. Zonder het vorenstaande uit het oog te verliezen geldt daarnaast als algemeen uitgangspunt: inbreiding voor uitbreiding.
4. De gemeente zal zich inspannen om de BSGE- afspraken voor woningbouw na te komen. Daar waar mogelijk zal extra aandacht worden besteed aan de realisatie van particuliere en sociale woningbouw.
5. Binnen 2 jaar starten met woningbouw voor jongeren.
6. Speciale aandacht voor woningbouw voor senioren binnen verantwoorde afstand van basisvoorzieningen.
7. Het nemen van stimuleringsmaatregelen om de woningbouw vlot te trekken.
8. Woningcorporaties en projectontwikkelaars zien wij als partner in het stimuleren van woningbouw in Best.

## ONDERWIJS/KINDEROPVANG

1. Doorontwikkeling van brede scholen.
2. Kwaliteit en kwantiteit van kinderopvang en peuterspeelzaalwerk minimaal op het huidig niveau handhaven.
3. Wij onderschrijven dat basisonderwijs zoveel mogelijk in de eigen omgeving plaatsvindt. In dat kader wordt het Onderwijs op Maat omarmd. Dit onderwijs zal gemonitord en geëvalueerd worden.
4. Een vloeiende ontwikkelingslijn vanaf peuterspeelzaal tot en met middelbaar- en beroepsonderwijs.
5. Behouden van kwalitatief hoogstaand en goed bereikbaar onderwijs
6. De mogelijkheid tot het kiezen van onderwijs op verschillende grondslag is belangrijk. Initiatieven van ouders op dat gebied die gebaseerd zijn op aantoonbare levensvatbaarheid zullen serieus worden opgepakt.
7. De verkeersveiligheid bij scholen blijft onze bijzondere aandacht houden.

## SPORT

Uitgangspunt is dat de kadernota Sport wordt onderschreven.

1. Besluitvorming over de nota Sportaccommodaties vindt voor de zomervakantie 2010 plaats.
2. De grote waarde van sport zal maximaal worden benut op meerdere beleidsvelden.
3. Er wordt een zwemvisie ontwikkeld.
4. Ten aanzien van gemeenschappelijke activiteiten, gemeenschappelijke belangen en multifunctioneel gebruik van accommodaties vindt regulier overleg plaats met de sportverenigingen. De gemeente stimuleert en faciliteert daarbij.
5. De extra ruimte boven de nieuwe sporthal wordt aangewend voor sportactiviteiten of voor sociaal culturele doeleinden.

## VERKEER EN VERVOER

1. Bij het ontwikkelen van nieuwbouwwijken, het Centrumplan en de herinrichting van wijken wordt de verkeersafwikkeling vanuit de fietser benaderd. Ook de bereikbaarheid voor omliggende gemeenten per fiets dient hierbij meegenomen te worden.
2. De (financieel onderbouwde) oplossingsrichtingen om fietsers voorrang te geven op rotonde(s) in Best wordt uiterlijk in de eerste helft van 2011 op de raadsagenda geplaatst.
3. We zetten in op het behoud van Best als intercitystation, met een directe busverbinding naar Eindhoven Airport.

# COALITIEPROGRAMMA 2010 - 2014

---

4. In samenwerking met aanwonenden, de wegbeheerder en de gemeente Best, wordt een veilige oplossing gezocht voor de fietsers op de Sonseweg.
5. Best dient deel uit te gaan maken van een regionaal HOV- busnetwerk. Dit in goed overleg met het SRE.
6. In verband met de verkeersveiligheid en geluidsoverlast rond de Willem de Zwijgerweg wordt de problematiek inclusief mogelijke oplossingsrichtingen met financiële onderbouwing aan de raad aangeboden.
7. Het bevorderen van verkeers- en sociale veiligheid voor kwetsbaren.
8. Het beperken van overlast van doorgaand verkeer, inclusief militair lesverkeer, uit woonwijken en het centrum.

## CULTUUR

1. Er komt geen nieuw te bouwen huis van Bestuur en Cultuur. Er wordt een kadernota cultuur ontwikkeld. In deze te ontwikkelen kadernota wordt onder andere nader ingegaan op de rol en functie van onder meer: de bibliotheek, het Tejaterke, de muziekschool, de Wig, de Lidwinakerk, de Prinsenhof en de bioscoop.
2. Cultuurhistorische panden worden beschermd door ze op te nemen op een gemeentelijke monumentenlijst.
3. Kunst en cultuur wordt in algemene zin zoveel mogelijk gestimuleerd.
4. Meer kunst in de buitenruimte. Bij nieuwe wijken wordt vastgehouden aan de investeringsnorm van 1% voor cultuur. Bewoners worden in een vroeg stadium betrokken.
5. Maatschappelijk vastgoed wordt zo mogelijk ingebracht in een professionele beheerorganisatie.

## LEEFBAARHEID EN SOCIALE VEILIGHEID

1. Individuele verantwoordelijkheid en betrokkenheid stimuleren waarbij deze verantwoordelijkheid hand in hand gaat met gemeenschappelijke verantwoordelijkheid.
2. Integrale wijkontwikkeling door kleinschalige aanpak waarbij buurtparticipatie voorop staat. Door deze werkwijze wordt extra draagvlak gecreëerd bij de inwoners.
3. Buurtbudgetten, gevormd uit bestaande budgetten, in samenspraak met de wijkbewoners aanwenden.
4. De sociale harmonie verbeteren door het ondersteunen en behoud van laagdrempelige maatschappelijke voorzieningen.
5. Ter bevordering van de leefbaarheid en veiligheid worden Buitengewone Opsporingsambtenaren (Boa's) aangesteld. Onderzocht wordt of er verhaalsmogelijkheden zijn voor betreffende personeelskosten.
6. Sociale veiligheid moet integraal onderdeel worden van beleid en uitvoering.
7. Het opstellen van (aanvullend) preventief beleid met betrekking tot leefbaarheid en veiligheid in nauwe samenwerking met bondgenoten zoals bewonersorganisaties, welzijnsinstellingen, ouderen- en jongerenorganisaties evenals het uitvoeren en de handhaving daarvan.
8. Stimuleren van verdraagzaamheid en onderling respect voor elkaars normen en waarden door initiatieven op dit gebied ondersteunen.
9. Bij nieuwe ontwikkelingen parkeerplaatsen creëren in de wijken gebaseerd op de behoefte die er bestaat. De CROW-richtlijnen kunnen daarbij ondersteunend zijn.

## MILIEU/DUURZAAMHEID

1. Wij onderkennen het belang van Eindhoven Airport voor de regionale ontwikkeling. Ons basisprincipe is dat er draagvlak bij de inwoners van Best moet zijn voor het uitbreiden van het aantal vluchten en het verruimen van de openingstijden. Dit alles binnen aanvaardbare normen voor wat betreft milieu en leefbaarheid.

# COALITIEPROGRAMMA 2010 - 2014

---

2. De gemeente dient terugdringing van CO2 en fijnstof te bevorderen en medewerking te geven aan het terugdringen van luchtverontreiniging en geluidsoverlast. Dit door onder andere afspraken te maken met woningbouwcorporaties over de verbetering van energiestatistaties van hun bestand woningen en over de toepassing van duurzame energiesystemen, het stimuleren van energiebesparende nieuwbouw maar ook bijvoorbeeld door het stimuleren van het fietsverkeer en het gebruik van openbaar vervoer.

## ECONOMISCHE ONTWIKKELING

1. Het stimuleren van de lokale duurzame economische bedrijvigheid met als uitgangspunt: duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen.
2. Tijdig en volwaardig betrekken van het bedrijfsleven bij planvorming en uitvoering van beleid.
3. Beperking van regelgeving en versoepeling vergunningenbeleid met het vertrekpunt van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen zoals onder andere door de Wabo.
4. Het bevorderen van kansen voor de lokale economie door een adequaat inkoopbeleid.
5. Structurele aandacht voor een optimale bereikbaarheid van bedrijventerreinen onder andere per openbaar vervoer.
6. Handhaven van het één loketsysteem voor ondernemers om een zo optimaal mogelijke bijdrage te leveren aan een goed werkgevers- en vestigingsklimaat.
7. Het maximaal benutten van mogelijkheden op bestaande bedrijfsterreinen om ruimten te reserveren voor bedrijven die onvoldoende uitbreidingsmogelijkheden hebben.
8. Het bieden van voldoende parkeergelegenheid op bedrijventerreinen waarmee tevens een bijdrage wordt geleverd aan de algehele veiligheid.
9. Behouden van de zaterdagse weekmarkt in het Centrum.
10. Het uitgangspunt is om detailhandel te concentreren in bestaande winkelcentra.
11. Het samen met de toeristische sector en bedrijfsleven promoten van Best.

## HET LANDELIJK GEBIED

1. Zorg te dragen dat de agrarische sector de mogelijkheden heeft voor een economisch en duurzaam voortbestaan.
2. Ontwikkelingsgericht omgaan met nieuwe initiatieven om te komen tot nieuwe economische dragers in het buitengebied.
3. Te komen tot optimalisatie bij de ontwikkeling van het landelijk gebied zoals het Groene Woud waarbij particulier initiatief wordt gestimuleerd. Het uiteindelijk streven is om Best een groene poort tot het Groene Woud te laten zijn en blijven. Wij koesteren het buitengebied als recreatieve voorziening waarbij het behoud van de Aarlesche hei en andere natuurgebieden centraal staan.
4. Te komen tot verruiming van mogelijkheden tot hergebruik van vrijkomende agrarische bebouwingen in het buitengebied waarbij verschillende functies zoveel als mogelijk samengaan. Duurzame economische bedrijvigheid is een basisvoorwaarde voor een vitaal landelijk gebied.
5. Een blijvende bijdrage te leveren aan de leefkwaliteit door bijvoorbeeld het aanleggen van kleurrijke wegbermen.
6. Bij de ontwikkeling in de Vleut (met o.a. het dierenpark) wordt particulier initiatief bevorderd. De gemeente dient voorwaardenscheppend te zijn en de subsidiegelden van diverse partijen veilig te stellen. Binnen een half jaar vindt er een doorstart van dit project plaats.

## PARTICIPATIE/WMO

1. De uitvoering van de WMO wordt verder voortvarend opgepakt.
2. Het doorontwikkelen en verder bekend maken van één loketfunctie voor alle zorgaanvragen van mensen met beperkingen, chronisch zieken en andere zorgvragers.

# COALITIEPROGRAMMA 2010 - 2014

---

3. De toegevoegde waarde van Bestwijzer wordt erkend. In relatie tot de prijs/kwaliteitverhouding wordt Bestwijzer in samenwerking met de partners met regelmaat geëvalueerd, voor het eerst in 2011.
4. Op alle beleidsterreinen wordt er rekening mee gehouden dat mensen met beperkingen optimaal kunnen participeren in de samenleving en gebruik kunnen maken van allerlei voorzieningen. Initiatieven die dit bevorderen worden ondersteund. Indien nodig, zorgdragen voor aangepaste woonruimte.
5. Stimuleren en ondersteunen van organisaties en instellingen die zich inzetten voor kwetsbare ouderen zoals ziekenbezoekgroepen, vrijwilligersorganisaties, mantelzorgers en ouderenbonden. Extra aandacht voor tegengaan van vereenzaming in de laatste levensfase.
6. De verdere integratie door participatie van allochtonen na de inburgering blijven stimuleren.

## SOCIALE ZEKERHEID/RE-INTEGRATIE

1. Primair: bevorderen werkgelegenheid. Werk is de beste vorm van sociale zekerheid en biedt mensen, naast een eigen inkomen, sociale contacten en mogelijkheden om zich te ontplooiën in de samenleving.
2. Bevorderen uitstroom uit sociale zekerheid (bijv. uitkeringsgerechtigden) en instroom naar werk
3. In het kader van het gemeentelijk economisch beleid: inspanningen verrichten om mensen met een bijstandsuitkering en met beperking(en) aan werk te helpen.
4. Effectieve organisatie van doorstroming van WSW-geïndiceerden naar passend werk op de normale arbeidsmarkt.
5. Bevorderen maatschappelijke inzet van uitkeringsgerechtigden (maatschappelijke stage voor jongeren e.d.), waarmee tevens inhoud kan worden gegeven aan goed burgerschap.
6. Bevorderen re-integratie door het beschikbaar stellen van subsidies. De vraag van het bedrijfsleven moet daarbij leidend zijn.
7. Stimulering voorlichting van belanghebbenden m.b.t. bestaande regelingen.
8. Tegen misbruik moet hard worden opgetreden door duidelijk vast te stellen maatregelen en monitoring van effecten.
9. Het belang van de voedselbank wordt onderkend.

## SENIOREN

1. Senioren zijn een niet in algemene termen te duiden doelgroep. De meesten kunnen goed zelfstandig functioneren (zie ook het rapport "De leeftijd voorbij"). Actief burgerschap stimuleren en faciliteren. Het uitgangspunt hierbij is de mogelijkheid om elkaar te ontmoeten, sociaal isolement te voorkomen en zelfstandigheid en zelfredzaamheid te bevorderen.
2. Ondersteunen van die organisaties en instellingen die zich inzetten voor ouderen in de meest brede zin van het woord zoals ziekenbezoekgroepen, vrijwilligersorganisaties, mantelzorgers en ouderenbonden. Begeleiding en het tegengaan van vereenzaming in de laatste levensfase vormen daarbij bijzondere aandachtspunten.
3. Beleid ontwikkelen om specifieke vormen van verpleging binnen te gemeentegrens mogelijk te maken zoals bijwoning en hospice.
4. Inbreng van senioren stimuleren bij de ontwikkeling van beleid (o.a. via Seniorenraad).

## JONGEREN

1. De jeugdparticipatie, zowel maatschappelijk als politiek, wordt gestimuleerd.
2. Ondersteunen en coachen jeugdige mantelzorgers.
3. Het structureel ondersteunen van het jongerenwerk bijvoorbeeld door het intensiveren van de contacten met maatschappelijke organisaties. Resultaatgerichte financiering moet hier een onderdeel van zijn.

# COALITIEPROGRAMMA 2010 - 2014

---

4. Het handhaven van een verantwoord en gedragen preventief en corrigerend beleid op drugs- en alcoholbeleid.
5. De wijze waarop het Centrum voor Jeugd en Gezin herkenbaar vorm heeft gekregen voor alle organisaties op het gebied van jeugd in Best (Beste Betsy) wordt omarmd. Dit concept wordt regelmatig met betrokken partners geëvalueerd op doelmatigheid en doelgerichtheid, voor het eerst in 2011.

## FINANCIEN

1. De voorlopige prognoses voor onze gemeente geven aan dat er in 2011 een bezuinigingstaakstelling is van circa € 1,4 miljoen, in 2012 circa € 4,6 miljoen en in 2013 circa € 4,6 miljoen (Overdrachtsdocument van het college d.d. 5 maart 2010). Dit alles maakt ingrijpen door middel van het maken van fundamentele keuzes onvermijdelijk.
2. De gemeente Best moet financieel gezond zijn en blijven met het oog op de toekomst voor onze (klein)kinderen. De financiële reserves moeten voldoende zijn om redelijkerwijs tegenslagen op te kunnen vangen.
3. In 2011 wordt een structureel sluitende meerjarenbegroting aangeboden.
4. Projecten/programma's pas starten wanneer er sprake is van een adequate beheersorganisatie (heldere doelen, verantwoordelijkheden, planning, budgettering, risicoanalyse e.d.).
5. Er worden duidelijke keuzes gemaakt om de meerjarenbegroting structureel sluitend te maken waarbij het uitgangspunt wordt gehanteerd dat de kwetsbaren en minst draagkrachtigen binnen onze samenleving zoveel mogelijk worden ontzien.
6. Bij structurele bezuinigingsmaatregelen gaan de kosten veelal aan de baten vooraf. Indien noodzakelijk worden reserves en incidentele baten ingezet waarbij inzicht wordt geboden in het eventueel inverdieneffect.
7. De structurele bezuinigingsmaatregelen worden in het bijzonder gezocht in:
  - a. Het binnen 4 jaar reduceren van de totale personeelslasten tot het niveau van gemeenten van gelijke omvang en met vergelijkbaar takenpakket.
  - b. Een kerntakendiscussie op basis waarvan duidelijke besluiten genomen worden over de kerntaken van onze gemeente.
  - c. Het verder stroomlijnen van gemeentelijke bedrijfsprocessen op doelmatigheid en doelgerichtheid.
  - d. Het meer samenwerken in regionaal verband in het bijzonder gericht op uitvoerende taken zoals bijvoorbeeld ICT.
  - e. Het structureel terugdringen van inhuur van personeel. Hiertoe dienen taakstellende kaders ontwikkeld te worden.
  - f. Substantiële bezuiniging op subsidies.
8. Om het economisch klimaat te bevorderen worden investeringen, waar wenselijk en mogelijk, naar voren gehaald.
9. Naast bovengenoemde bezuinigingsmaatregelen wordt bezien in welke mate de inkomsten van de gemeente op andere terreinen moeten worden verhoogd.